

Proje Beratı

Tarih: 8 Mart 2001

Proje Adı: Banfield Kolon Tamiri

Proje Yöneticisi: J. D. Bosch (Sastech)

Giriş

8 Mart 2001 günü, Sasol Three gaz ünitesinin karbonat üretim kolonunda bir yangın çıkar. Sasol Three, Sasol şirketine ait fabrikalardan birisi olup, Güney Afrika Cumhuriyeti'nin önde gelen kömür ve kimyasal malzemeleri işleyen şirketlerinden birisidir. Yıllık bakım ve tamir çalışmaları dolayısıyla fabrikanın kapalı olduğu bir zamanda, hidrojen işleyen kolon hasara uğramıştır. Bu kolon, kömürü muhtelif kimyasal maddelere dönüştürme işleminde kullanılan önemli yapılardan birisidir. Kolon olmadan, fabrikanın büyük bir bölümü çalışamaz durumda kalır ve bu da büyük bir maddi zarar demektir.

Hasar analizleri gösterir ki, Pizza kulesine benzer bir şekilde, 70 m uzunluğundaki kolon tepesi merkezden 500 mm kaymış bir şekilde, orta bölümden eğilmiştir.

Yapılan analizler sonucu, mümkün olan en kısa zamanda, fabrikanın bu bölümünü çalışır duruma getirmek için, kolonun hasarlı kısmının kesilip yerine yenisinin eklenmesi gerekir. Dolayısıyla projenin ana çalışması, kolonun kesilip, yenisinin üretilip, yenisinin yerine monte edilip, operasyona vermek olacaktır.

Amaçlar ve Kapsam

Aşağıdaki tabloda, projenin fazları ve her faz için tahmini maliyet verilmektedir. Bu tahminleme diğer benzeri projelere bakarak çıkartılmıştır.

| | |
|----------------------------|----------------|
| Özel taşıyıcı tasarımı: | 5,700,000 USD |
| Hasarlı bölümün kesilmesi: | 34,100,000 USD |
| Yeni bölümün fabrikasyonu: | 15,600,000 USD |
| Yeni bölümün montajı: | 21,300,000 USD |
| Operasyona verme: | 8,600,000 USD |
| TOPLAM: | 85,300,000 USD |

Proje Ekibi

Ekip çalışanları aşağıdaki şirketlerden alınır:

- Sastech
- Sasol Three
- Sasdiens
- Chicago Bridge and Iron Works (kolonun orijinal fabrikasyonunu yapan şirket)
- Muhtelif malzeme ve araç tedarik eden şirketler

Proje **merkez** ekibi:

- Proje Yöneticisi (Sastech)
- Kıdemli Proje Mühendisi (Sastech)
- Maliyet Mühendisi (Sastech)
- Planlama Uzmanı (Sastech)
- Süreç Mühendisleri (4 tane)
- Makine Mühendisleri (6 tane)
- Kanal-Basınç Uzmanı
- Metalürji Mühendisi
- Kaynak Mühendisi
- Gerginlik-Boru Uzmanı
- Boru Tasarım Uzmanı
- Mekanik Tasarım Uzmanı
- Yapı Mühendisi
- Yapı Tasarım Uzmanı
- Kalite Güvence Denetçileri (3 tane)
- Kontrat Görevlisi
- Satınalma Görevlisi

Kısıtlamalar ve Varsayımlar

- Proje maliyeti zorlayıcı (cost driven) değil zamanı zorlayıcı (schedule driven) şekilde ilerleyecektir.
- Aktiviteler arasında zaman bolluğu (float) olmaması hedeflenecektir.
- Tahminlenen zamanlamalara uymak yerine, onları daha da kısaltmanın yolları aranacaktır.
- Proje dört ana şirketin katılımını içeren bir ekip çalışması gerektirecektir. (Şirketler: Sastech, Sasol, Sasdiens, CBI ve diğer şirketler.)
- Projenin hiçbir bölümünde fiziksel güvenlikten feragat edilmeyecektir.
- Projenin hiçbir bölümünde kaliteden feragat edilmeyecektir.
- Teknik kararları J. D. Bosch ve J. H. Snyders verecektir.
- Süreçlerle ilgili kararları A. S. du Toit ve J. H. Snyders verecektir.
- Kaynaklar bir çeşit kısıtlama olarak değerlendirilmeyeceklerdir.
- Taahhüt edilen şeylere bağlı kalınacaktır.
- Her seviyede sürekli iletişim sağlanacaktır.
- Her çalışma adımı başlamadan önce Sasol Mekanik Bakım ve Üretim Birimi bilgilendirilecektir.

Riskler

İlk aşamada aşağıdaki riskler belirlenmiştir. Risk çalışmaları bütün proje boyunca devam edecektir.

- Ana depoda acil olarak gereken malzemelerin listesi tutulacaktır ki bu malzemeler her zaman depoda bulunsun.
- Toplantılarda fiziksel güvenlik ele alınacak, güvenlik uzmanlarının görüşleri alınacaktır. Fiziksel güvenlikten feragat edilmeyeceği her eleman tarafından bilinmelidir. Güvenlikle ilgili bir tehdit ortaya çıkarsa, anında bir çözüm bulunacaktır.
- Sastech kontrat yapılan şirketlere güvenir. Sık sık, sözlü talimat ile işe başlanacak, daha sonra bu iş yazılı şekle girecektir.

- Proje ekibinden bir tek kişi satınalma mekanizmasını takip edecektir. Bu şekilde daha randımanlı geribeslemeler elde edilir. Fakat bu şekilde çalışmanın riski, takipten sorumlu kişinin başına kötü bir şey gelip, işini yapamaz olmasıdır. Sorumlu kişi sürekli olarak, planlı bir şekilde not alacaktır, ve böylece bu risk azaltılacaktır.
- Üst yönetimin önem verdiği genel kurallar proje ekibine dağıtılacaktır.
- Proje çalışmaları günde 24 saat devam edecektir. Bir grup o gün için işten ayrılmadan önce, diğer grup işe başlamış olmalıdır.
- İki değişik istasyondan sürekli hava raporu alınacaktır. Yağmur yağma riski görülürse, yapının üstüne ve etrafına muşamba gerilecek, ve yapının ıslanması önlenecektir.
- Yeterli miktarda yedek araç ve malzeme bulundurulmasına karar verilmiştir.
- Teorik tasarımlardan sonra, muhakkak dikkatlice yürütölen testler yapılacaktır. Bu, muhtemel tasarım hatalarının yaratacağı riskleri en aza indirmeyi amaçlar.

Proje Bařlatma ve Uygulama Dokümanı

| | |
|-------------------|------------------------|
| Organizasyon: | Sastech |
| Proje Adı: | Banfield Column Repair |
| Proje Sponsoru: | A. S. du Toit |
| Proje Yöneticisi: | J. D. Bosch |

1. Proje Tanımı

1.1. Genel Tanımlama

8 Mart 2001 günü, Güney Afrika'daki Sasol maden kömürü işleme fabrikasında, karbonat üretimi için kullanılan kolonda bir yangın çıkar. Bu hasar fabrikanın büyük bir bölümünü çalışamaz durumda bırakmaktadır. Bunun sonucunda fabrika büyük ölçüde bir maddi zarara girecektir. Mümkün olan en kısa zamanda, bu üniteyi tekrar işler duruma getirmek gerekmektedir. Yangın esnasında kolonun üst kısmı büyük ölçüde hasara uğramış ve İtalya'daki Pizza kulesine benzer bir şekilde yana doğru eğilmiştir. Mümkün olan en kısa zamanda bu sorunu düzeltmek gerekir.

1.2. Hedefler

Yapılan analizler gösterir ki, kolonun hasarlı kısmını kesip yerine sağlamını monte etmek gerekir. Dolayısıyla, projenin ana bölümü, hasarlı kısmın kesilip ayrılması, yenisinin fabrikasyonu ve montajıdır.

1.3. Projenin müşterilere, sponsor şirkete ve diğer sosyal paydaşlara olan etkisini açıklayınız.

Bu proje tamamlanana kadar fabrikanın büyük bir bölümü çalışamaz durumda kalacak ve fabrika büyük ölçüde maddi zarara girecektir.

1.4. Üst yönetimin projeye bakış açısını açıklayınız.

Mümkün olan en kısa sürede ünite çalışır hale getirilip operasyona verilmelidir.

1.5. Teknik, operasyonel ve kaynaklara ait bilgiler veriniz.

Bölüm 3.4'e bakınız.

1.6. Proje ile ilgili varsayımları ve kısıtları listeleyiniz.

- Proje maliyeti zorlayıcı (cost driven) değil zamanı zorlayıcı (schedule driven) şekilde ilerleyecektir.
- Projede zaman bolluğu (float) olmayacaktır.
- Tahminlenen zamanlamalara uymak yerine, onları daha da kısaltmanın yolları aranacaktır.
- Proje dört ana şirketin katılımını içeren bir ekip çalışması gerektirecektir. (Şirketler: Sastech, Sasol, Sasdiens, CBI ve diğer şirketler.)
- Projenin hiçbir bölümünde fiziksel güvenlikten feragat edilmeyecektir.
- Projenin hiçbir bölümünde kaliteden feragat edilmeyecektir.
- Teknik kararları J. D. Bosch ve J. H. Snyders verecektir.
- Süreçlerle ilgili kararları A. S. du Toit ve J. H. Snyders verecektir.
- Kaynaklar bir çeşit kısıtlama olarak değerlendirilmeyeceklerdir.
- Taahhüt edilen şeylere bağlı kalınacaktır.
- Her seviyede sürekli iletişim sağlanacaktır.
- Her çalışma adımı başlamadan önce Sasol Mekanik Bakım ve Üretim Birimi bilgilendirilecektir.

2. Ticari Değerlendirme:

2.1. Implementasyon ile ilgili maliyetler

| | |
|---------------------------------------|----------------|
| A. Toplam imlementasyon maliyeti | 85,300,000 USD |
| B. Yıllık operasyon ve bakım maliyeti | 12,000,000 USD |
| C. Yıllık geliştirme maliyeti | 1,200,000 USD |

2.1.1. Bütçesel onay için başvurulacak kişiler:

Dr. J. H. Snyders (Sastech)
Mr. J. D. Bosch (Sastech)
Mr. A. S. du Toit (Sastech)

2.1.2. Projenin tahmini toplam hayat döngüsü maliyeti nedir?

Hayat döngüsü maliyeti:

| | |
|--|----------------|
| 1. Tahmini sistem ömrü: | 10 sene |
| 2. Planlanan toplam maliyet: | 85,300,000 USD |
| 3. Yıllık operasyon ve bakım maliyeti: | 12,000,000 USD |
| 4. Yıllık geliştirme maliyeti: | 1,200,000 USD |

Toplam hayat döngüsü maliyeti: $(2 + (3 \times 1) + (4 \times 1))$ 217,300,000 USD

2.1.3. Projeye maddi destek sağlayan şirketleri belirtiniz.

Sasol Three

2.1.4. Implementasyon maliyetleri nelerdir? Tahminleme yapınız.

| | |
|-----------------------------|-----------------------|
| Özel bir taşıyıcı tasarımı: | 5,700,000 USD |
| Hasarlı kısmın sökülmesi: | 34,100,000 USD |
| Yeni kısmın fabrikasyonu: | 15,600,000 USD |
| Yeni kısmın montajı: | 21,300,000 USD |
| Üniteyi operasyona verme: | 8,600,000 USD |
| TOPLAM: | 85,300,000 USD |

2.2. Implementasyondan beklenen faydalar

2.2.1. Proje tamamlandığı zaman kazanılacak faydaları açıklayınız.

Bu proje tamamlanana kadar fabrikanın büyük bir bölümü çalışamaz durumda kalacak ve fabrika büyük ölçüde maddi zarara girecektir. Proje tamamlandıktan sonra, fabrika bahsedilen bu maddi zarardan kurtulmuş olacaktır.

2.2.2. Faydaların şirket genelindeki etkisini açıklayınız.

Kolon hidrojen üretimi için kullanılmaktadır. Bu, kömürü kimyasal maddelere dönüştüren uzun bir sürecin parçasıdır.

2.3. Fayda/Maliyet Analizi

Tahmini olarak, kolon çalışmadığı için, Sasol Three şirketi ayda 50,000,000 USD zarara uğramaktadır. Projenin bir buçuk ayda tamamlanacağı düşünülürse, geri dönüş süresi (pay back period) proje bittikten sonra yaklaşık üç buçuk ay sürecektir.

3. Proje Yönetimi

3.1. Sponsorluk

3.1.1. Projenin sponsorluğu ile ilgili bilgi veriniz.

Sasol Three şirketi projenin sponsorluğunu üstlenmiştir. Tecrübeli personeli ile proje aktivitelerinin önemli bir kısmı bu şirketin sorumluluğunda olacaktır.

3.1.2. Sponsorlukla ilgili alınan onayları listeleyiniz.

Bu dokümanın son sayfasına bakınız.

3.2. Yöntem

3.2.1. Proje Yönetimi

3.2.1.1. Metodoloji:

“Project Management Institute (PMI)”un metodolojisi yakından takip edilecektir.

3.2.1.2. İmplementasyon Fazları:

İlişikteki Microsoft Project dokümanına bakınız.

3.2.1.3. Maliyet, kalite, zaman programı veya personel konularıyla ilgili yönetim kararlarını özetleyiniz.

- Ana depoda acil olarak gerekecek malzemelerin listesi tutulacaktır ki bu malzemeler her zaman depoda bulunsun.
- İş ayrışım yapısındaki görevlerin zaman tahminlemelerini yapmak için, görevi yapacak kişiler sorgulanmış ve onlardan gelen cevaplar esas alınmıştır.
- Kalite kontrol personeli ve işçiler arasında sıkı bir iş birliği olacaktır.

3.2.1.4. Proje bittikten sonraki gerekli yetkinliklerin nasıl sağlanacağını açıklayınız.

Sasol Three fabrika personeli gerekli olacak yetkinliklere sahiptir.

3.2.2. Projeyi İzleme

3.2.2.1. Projenin uygulama ve kontrol süreci için kullanılacak bir bilgisayar programı varsa, belirtiniz.

Microsoft Project

3.2.2.2. Bütün proje ekibinin mümkün olan en kısa zamanda değişikliklerden haberdar olması için geliştirilen bir değişiklik yönetim mekanizması var mıdır?

Evet

3.2.2.3. Ara değerlendirmelerin yapılacağı belirli noktalar tanımlanmış mıdır?

Evet

3.3. Zaman Planı

İlişikteki Microsoft Project dokümanına bakınız.

3.4. Proje Ekibi

Proje ekibini oluşturan şirketler:

- Sastech: Proje yönetimi, maliyet ve planlama işlerinden sorumlu.
- Sasol Three: Fabrika çalışanları
- Sasdiens: Teçhizat, boru, elektrik donanımı ile ilgili işlerden sorumlu.
- Chicago Bridge and Iron Works: Kolonun kesilip, yenisinin üretilip, monte edilmesinden sorumlu.
- Muhtelif araç ve malzeme tedarikçileri (8 firma): Gerekli araçları ve malzemeleri satan şirketler.

Proje Merkez Ekibi (27 kişi):

- Proje Yöneticisi (Sastech)
- Kıdemli Proje Mühendisi (Sastech)
- Maliyet Mühendisi (Sastech)
- Planlama Uzmanı (Sastech)
- Süreç Mühendisleri (4 tane)
- Makine Mühendisleri (6 tane)
- Kanal-Basınç Uzmanı
- Metalürji Mühendisi
- Kaynak Mühendisi
- Gerginlik-Boru Uzmanı
- Boru Tasarım Uzmanı
- Mekanik Tasarım Uzmanı
- Yapı Mühendisi
- Yapı Tasarım Uzmanı
- Kalite Güvence Denetçileri (3 tane)
- Kontrat Görevlisi
- Satınalma Görevlisi

3.5. Riskler

Aşağıdaki riskler belirlenmiştir. Risk çalışmaları bütün proje boyunca devam edecektir.

- Ana depoda acil olarak gerekecek malzemelerin listesi tutulacaktır ki bu malzemeler her zaman depoda bulunsun.
- Toplantılarda fiziksel güvenlik ele alınacak, güvenlik uzmanlarının görüşleri alınacaktır. Fiziksel güvenlikten feragat edilmeyeceği her eleman tarafından bilinmelidir. Güvenlikle ilgili bir tehdit ortaya çıkarsa, anında bir çözüm bulunacaktır.
- Sastech kontrat yapılan şirketlere güvenir. Sık sık, sözlü talimat ile işe başlanacak, daha sonra bu iş yazılı şekle girecektir.
- Proje ekibinden bir tek kişi satınalma mekanizmasını takip edecektir. Bu şekilde daha randımanlı geribeslemeler elde edilir. Fakat bu şekilde çalışmanın riski, takipten sorumlu kişinin başına kötü bir şey gelip, işini yapamaz olmasıdır. Sorumlu kişi sürekli olarak, planlı bir şekilde not alacaktır, ve böylece bu risk azaltılacaktır.
- Üst yönetimin önem verdiği genel kurallar proje ekibine dağıtılacaktır.
- Proje çalışmaları günde 24 saat devam edecektir. Bir grup o gün için işten ayrılmadan önce, diğer grup işe başlamış olmalıdır.
- İki değişik istasyondan sürekli hava raporu alınacaktır. Yağmur yağma riski görülürse, yapının üstüne ve etrafına muşamba gerilecek, ve yapının ıslanması önlenecektir.
- Yeterli miktarda yedek araç ve malzeme bulundurulmasına karar verilmiştir.
- Teorik tasarımlardan sonra, muhakkak dikkatlice yürütülen testler yapılacaktır. Bu, muhtemel tasarım hatalarının yaratacağı riskleri en aza indirmeyi amaçlar.

4. Proje Onayı

Bu sayfadaki imzalar, aşağıdaki bilgiler ışığında projenin onaylandığını gösterir:

- Planlama ve fizibilite alışması
- Zaman planı
- Maliyet/Fayda analizi
- Proje harcamalarını karşılayacak birimler
- Implementasyon analizi

Teklifi hazırlayan:

Proje Yöneticisi **J. D. Bosch**

Birinci Onay:

Proje Sponsoru **A. S. du Toit**

İkinci Onay:

Grup Direktörü **Dr. J. H. Snyders**

Haftalık Durum Raporu

Raporu isteyen şirket: Sastech

Zaman aralığı: 19 Mart 2001 – 25 Mart 2001

Raporlayan şirket: Sasdiens

Proje Adı: **Banfield Kolon Tamiri**

Bu hafta içinde tamamlanan teslimatlar şunlardır:

1. Yalıtım malzemesinin kesilip açılması
 2. Sargı malzemesinin kesilip açılması
 3. İç kısmın kaynak ile kesilip ayrılması
 4. Hasarlı kısmın taşınip sahadan uzaklaştırılması
 5. Devam etme onayı
-

Önümüzdeki hafta içinde tamamlanması planlanan teslimatlar şunlardır:

1. Yeni kısmın taşıyıcılarla getirilmesi
 2. Yeni kısmın yerine oturtulması
 3. İç kısmın kaynaklanması
 4. Sargılama çalışması
-

Bu hafta içinde özel bir sebepten dolayı zaman kaybı oldu mu? (“Evet” ise saat miktarını ve sebeplerini yazınız.)

Hayır

Önümüzdeki hafta içinde özel bir sebepten dolayı zaman kaybı bekleniyor mu? (“Evet” ise saat miktarını ve sebeplerini yazınız.)

Hayır

Haftalık Durum Raporu

Raporu isteyen şirket: Sastech

Zaman aralığı: 19 Mart 2001 – 25 Mart 2001

Raporlayan şirket: Sasdiens

Proje Adı: **Banfield Kolon Tamiri**

Haftalık Program:

| Görev | Bütçelenen Saat Miktarı (iş bazında) | Gerçekleşen Saat Miktarı (bu hafta için) | Onay (kişi sayısı) | Eksik Kalan Saat Miktarı (Bütçelenen eksi Gerçekleşen) | İşin Tamamlanması için Gerekli Saat Miktarı | Bütçelenen Saat bölü Gerçekleşen Saat | Notlar |
|---|--------------------------------------|--|--------------------|--|---|---------------------------------------|--------|
| Yalıtım malzemesinin kesilip açılması | 16 | 16 | 3 | 0 | 0 | % 100 | --- |
| Sargı malzemesinin kesilip açılması | 16 | 16 | 3 | 0 | 0 | % 100 | --- |
| İç kısmın kaynak ile kesilip ayrılması | 24 | 24 | 3 | 0 | 0 | % 100 | --- |
| Hasarlı kısmın taşınip sahadan uzaklaştırılması | 8 | 8 | 3 | 0 | 0 | % 100 | --- |
| Devam etme onayı | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | % 100 | --- |
| TOPLAM | 64 | 64 | | 0 | 0 | --- | --- |

İlave ediecek konular: -----

Proje Kapanış Değerlendirmesi

1. **BÜTÇE** – Planlanan bütçeyle gerçek maliyetin karşılaştırması aşağıda verilmektedir.

| | |
|-------------------------------|----------------|
| Temel Plan proje bütçesi (P): | 85,300,000 USD |
| Yeniden hesaplanan bütçe: | 85,300,000 USD |
| Kaç kez yeniden hesaplandı? | 0 |
| Toplam maliyet (A): | 63,738,698 USD |

$$\text{Bütçe varyansı: } (A / P) - 1 = - 0.25$$

2. **ZAMAN PLANI** – Planlanan ve gerçekleşen tarihleri içeren hesaplama aşağıda verilmektedir.

| | |
|----------------------------------|---------------|
| Başlangıç tarihi: | 8 Mart 2001 |
| Planlanan bitiş tarihi: | 23 Nisan 2001 |
| Yeniden hesaplanan bitiş tarihi: | 23 Nisan 2001 |
| Kaç kez yeniden hesaplandı?: | 0 |
| Gerçekleşen bitiş tarihi: | 8 Nisan 2001 |
| Planlanan süre (P): | 47 |
| Gerçekleşen süre (A): | 32 |

$$\text{Süre varyansı: } (A / P) - 1 = - 0.32$$

3. **FONKSİYONALİTE** – İlgili bilgiler aşağıda verilmektedir.

| | |
|--|----|
| Planlanan fonksiyonel gereksinimler (P): | 53 |
| Gerçekleşen fonksiyonel gereksinimler (A): | 53 |
| Kaç kez gereksinimler değiştirildi?: | 0 |

$$\text{Fonksiyonalite varyansı: } (A / P) - 1 = 0$$

4. **FONKSİYONALİTE GEREKSİNİMLERİ** – Yukarıda hesaplanan fonksiyonalite varyansı sıfır değilse, ürünün niçin %100 fonksiyonalite ile tasarlanmadığını açıklayınız ve eksik kalan fonksiyonaliteleri tamamlamak için nasıl bir plan yapıldığını açıklayınız.

AÇIKLAMALAR: ---

5. **KAYNAK YÖNETİMİ** – Proje aktivitelerindeki insan kaynağı kullanımı aşağıda gösterilmiştir.

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Planlanan adam*saat (P): | 76,140 |
| Revize adam*saat: | 76,140 |
| Gerçekleşen adam*saat (A): | 51,840 |
| İş Ayrışım Yapısı değişiklikleri: | 0 |

Kaynak yönetimi varyansı: $(A / P) - 1 = - 0.32$

6. **MÜŞTERİ BEKLENTİLERİ** (Bu soru proje sponsoru veya müşteri beklentilerini çok yakından takip edebilen birisi tarafından cevaplanmalıdır.) – Müşteri beklentileri göz önüne alınınca, proje teslimatlarının kalitesi nasıldır?

| | | |
|---------------------------|------|-----------|
| 5-----4-----3-----2-----1 | | |
| PEK-İYİ | ORTA | PEK-ZAYIF |

AÇIKLAMALAR: PEKİYİ (5)

7. **ÜRETİM SÜRECİNDEKİ DESTEK** (Bu soru üretimi gerçekleştiren organizasyondaki bir kişi tarafından veya bu konuyu çok yakından takip etmiş birisi tarafından cevaplanmalıdır.) – Üretim ile ilgili memnuniyet derecesini belirtiniz.

| | | |
|---------------------------|------|-----------|
| 5-----4-----3-----2-----1 | | |
| PEK-İYİ | ORTA | PEK-ZAYIF |

AÇIKLAMALAR: PEKİYİ (5)

8. **KULLANICIYA SAĞLANAN DESTEK** (Bu soru proje sponsoru veya bu konuyu çok yakından takip edebilen birisi tarafından cevaplanmalıdır.) – Kullanıcının sağlanan destekle ilgili olarak memnuniyet derecesini belirtiniz.

| | | |
|---------------------------|------|-----------|
| 5-----4-----3-----2-----1 | | |
| PEK-İYİ | ORTA | PEK-ZAYIF |

AÇIKLAMALAR: PEKİYİ (5)

9. **PROJEDEN BEKLENEN FAYDANIN GERÇEKLEŞMESİ (Bu soru proje sponsoru veya bu konu ile çok yakından ilgili birisi tarafından cevaplanmalıdır.)** – Projeden beklenen faydanın ne derecede gerçekleştiğini değerlendiriniz.

5-----4-----3-----2-----1

PEK-
İYİ

ORTA

PEK-
ZAYIF

AÇIKLAMALAR: PEKİYİ (5)

10. **ÖĞRENİLEN DERSLER** – Müspet açıdan öğrenilen dersler (kuvvetli yönler) nelerdir?

AÇIKLAMALAR:

Projeye ait aşağıdaki değerlere çok önem verilmiştir:

1. Yenilik
2. Yaratıcılık
3. Şevk
4. Taahhüt

11. **ÖĞRENİLEN DERSLER** – Menfi açıdan öğrenilen dersler (geliştirme gereken yönler) nelerdir?

AÇIKLAMALAR:

Fabrika operasyonu sırasında, yangın durumu için daha iyi bir risk yönetim planı yapılmalıdır.

12. Toplam Hayat Döngüsü Maliyeti:

| | |
|---|----------------|
| A. Gerçekleşen toplam maliyet | 63,738,698 USD |
| B. Yıllık toplam (planlanan) operasyon ve bakım maliyeti | 12,000,000 USD |
| C. Yıllık toplam (planlanan) geliştirme maliyeti | 1,200,000 USD |
| D. Tahmini sistem ömrü | 10 sene |
| Toplam hayat döngüsü maliyeti: $A + (B+C) \times D = 196,000,000$ USD | |

13. Bu projede genel altyapı servisleri kullanıldı mı?

Evet _____

Hayır X (özel servisler kullanıldı)

“Evet” ise, hangileri? -----

14. Sizce bu sistem “kritik misyon” sınıfına dahil edilir mi?

Evet X

Hayır _____

15. Yukarıdaki sorunun cevabı “Evet” ise, resmi bir ticari süreklilik planı hazırlandı mı?

Evet X

Hayır _____

“Hayır” ise, hangi tarihte hazırlanması planlanıyor? _____

“Evet” ise,

Planın hazırlanma tarihi: 6 Nisan 2001

16. İlave önerileriniz varsa, lütfen açıklayınız.

AÇIKLAMALAR: -----

İsim ve İmza (isteğe bağlı): -----

Tarih: 12 Nisan 2001

Yukarıdaki konularla ilgili olarak, eğer grubunuzdan birisi ile irtibata geçmemizi istiyorsanız, lütfen ismini ve telefonun belirtiniz.

İrtibat kurulacak kişi

Telefon