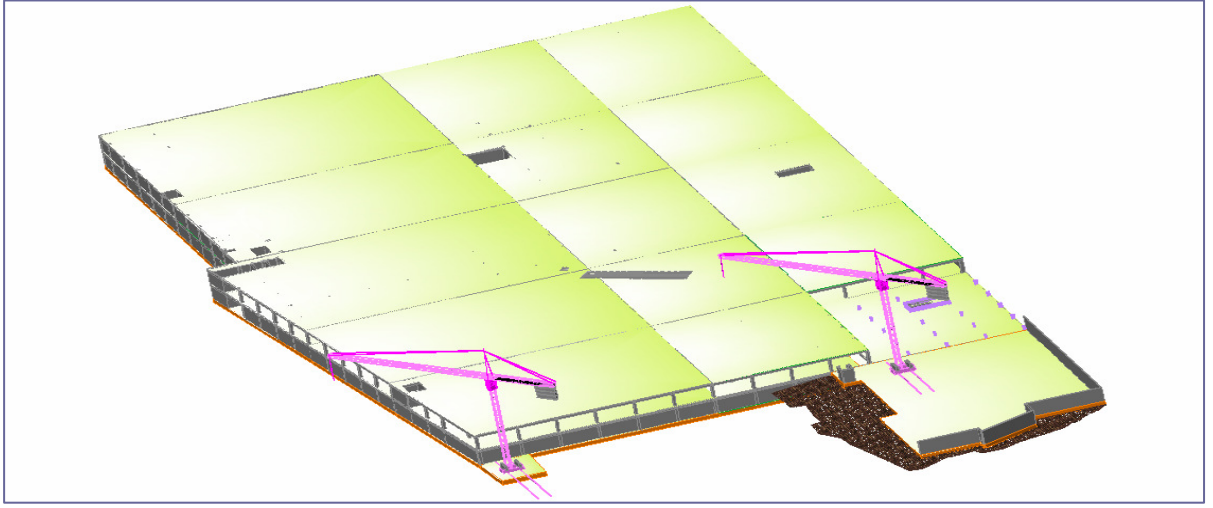


# NEO ALIŐVERIŐ MERKEZİ PROJESİ



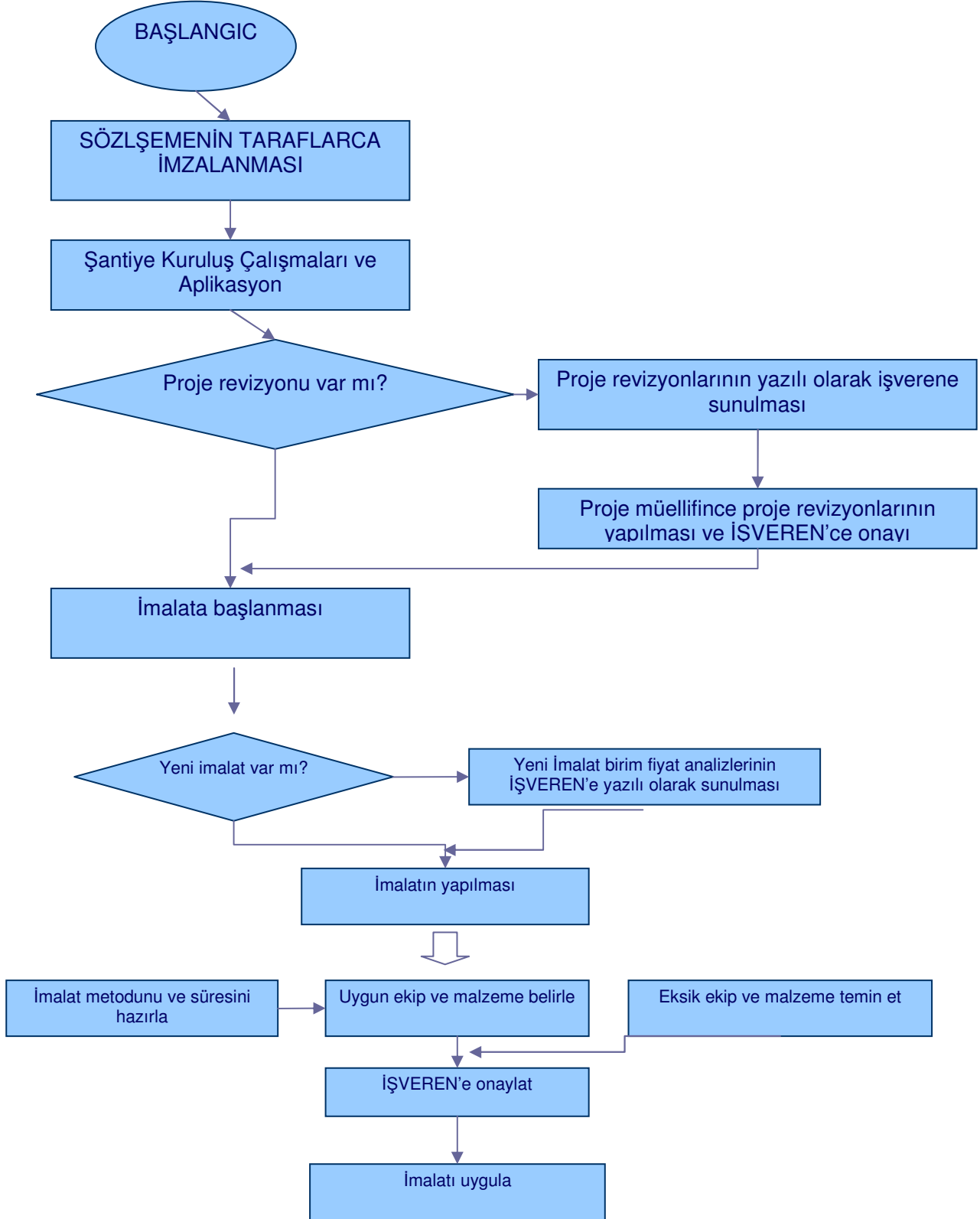
# PROJE YÖNETİM PLANI

1.	PROJE ADI	Neo Alışveriş Merkezi İnşaatı (50.000 metrekare)
2.	PROJENİN TANIMI	Neo alışveriş merkezinin karkas inşaatının verilen proje, detay ve süreye göre yapılması ve teslim edilmesi
3.	PROJE SÜRESİ	BAŞLANGIÇ: 16.01.2006 BİTİŞ: 16.07.2006
4.	PROJENİN SEBEPLERİ	<ul style="list-style-type: none"><li>• Şehirde bu büyüklükte bir alışveriş merkezine olan ihtiyaç</li><li>• Ekonomik konjüktürün uygun olması</li><li>• Büyük marketlerin yeni pazar hedefinde bir yer alması</li></ul>
5.	PROJE MÜDÜRÜ	KUBİLAY COŞKUN
6.	PROJENİN HEDEFLERİ	<ul style="list-style-type: none"><li>• Projenin büyüklüğüne göre 6 ay gibi kısa bir sürede işi bitirmek</li><li>• Kış koşullarında hedeflenen süreyi gerçekleştirmek için, yeni çalışma tekniklerini öğrenmek</li></ul>

## FIHRİST

Süreç Şeması .....	4
Proje Kapsamının Özeti .....	5
Kısıtlar .....	5
Varsayımlar .....	6
Kapsam Yönetim Planı.....	6
İş Ayrışım Yapısı .....	6
İşin Belirli Alanlara Ayrılması ve Sınıflandırılması .....	6
Kule Vinçlerin Hareket Planı .....	7
İş Akış Yönü.....	8
Kolon-Perde İmalat Yönü .....	8
Kısımlara Göre Döşeme Sistemi Dağılımı .....	9
Zaman Yönetim Planı.....	9
Döşeme Dönüşüm Programı .....	10
Kalite Yönetim Planı .....	11
Maliyet Yönetim Planı .....	11
Maliyet Tahminleri.....	11
Tedarik Yönetim Planı .....	12
Eleman Dağılımı .....	12
İş Gücü ve Malzeme Miktarları .....	13
Kalıp Sistemleri.....	14
Malzeme Listesi .....	16
Ekipman Listesi.....	17
İnsan Kaynakları Yönetim Planı .....	17
Proje Organizasyon Yapısı.....	18
Sorumluluk Atama Matrisi.....	19
Risk Yönetim Planı .....	20
Risk Dağılımı (Risk Breakdown Structure) .....	20
Risk Listesi.....	20
Risk Yanıt Planları .....	23
İletişim Yönetim Planı .....	25

## Süreç Şeması



## Proje Kapsamının Özeti

- ✓ İş, sözleşme koşullarında belirtildiği gibi, müteahhittin kazı işlerini bitirip yeri yükleniciye teslim etmesi ile başlar.
- ✓ Yüklenici işin proje ve detaylara göre verilen zamanda ve biçimde yapılmasından sorumludur.
- ✓ Yapım methodunun oluşturulması ve işverene sunumu.
- ✓ Malzeme ve ekipman hazırlığı.
- ✓ Şantiye mobilizasyonunun yapılması.
- ✓ Yapım methoduna göre işin yapılması. (İş Programı)

## Kısıtlar

SÜRE KISITLARI	MALZEME KISITLARI	EKİPMAN KISITLARI	EKİP KISITLARI
1-İşin Süresi: 6 ay 2-A-C/1-19 Bölgesi 60 gün sonra teslim edilecek 3-İlk önce 1-7 bölgesi teslim edilecek	1-Beton, demir, tutucu bant işveren tarafından temin edilecek 2-Kalıp malzemesi taşeronu ait 3-Beton katkı malzemesinin durumu daha sonraki safhalarda belirginleşecek 4-Günde maksimum 800 metreküp beton verilecek	1-Ekli işlerin yapılması, iş esnasındaki tedbirlerin alınması, iş sonrası betonun korunması ile ilgili bütün malzeme ve ekipman, sarf malzeme taşeronu ait 2-Kule vinç taşeronu ait	1-Ekip iş elbisesi ve korunma malzemesi taşeronu ait 2-Ekiplerin sosyal sigorta ve sağlık yükümlülüğü taşeronu ait 3-Kule vinç operatörü taşeronu ait
EKİP KONAKLAMA YEMEK KISITLARI	PERSONEL KISITLARI	DiĞER HUSUSLAR	
1-İşveren koşullar için yer verir 2-WC, Banyo, Yemekhaneyi işveren sağlar 3-Kullanma suyu, yemek ve elektriği işveren sağlar, bedelini taşerondan keser 4-İçme suyu taşeron tarafından temin edilir. 4-Koşullar, depo ve ofisler ve tefrişi taşeronu ait	1-Taşeron şantiyede gerekli eleman bulunduracaktır 2-Taşeron organizasyon planını işverene sunacaktır.	1-Taşeron, bütün ulaşım ve nakliyyeyi kendisi halledecektir 2-Mobilizasyon altyapısı ve yollar işveren tarafından yapılır	

## Varsayımlar

- Hafriyat İşleri: Hafriyat işlerinin kaba inşaat işlerini etkilemediği varsayılmıştır.
- Mobilizasyon İşleri: İşveren tarafından belirtilen esaslara göre yapılacaktır.
- Vinç kurulumu: Temel işlerinin başlangıcı esnasında kurulacak olup, iş programını etkilemeyecek bir sürede tamamlanacaktır. Ancak şantiye elektriği en kısa sürede çözümlenmelidir.
- Temel perde yalıtımları: Yalıtım işinin zamanında yapılması için işverenin gereken gayreti göstermesi gerekmektedir.

## Kapsam Yönetim Planı

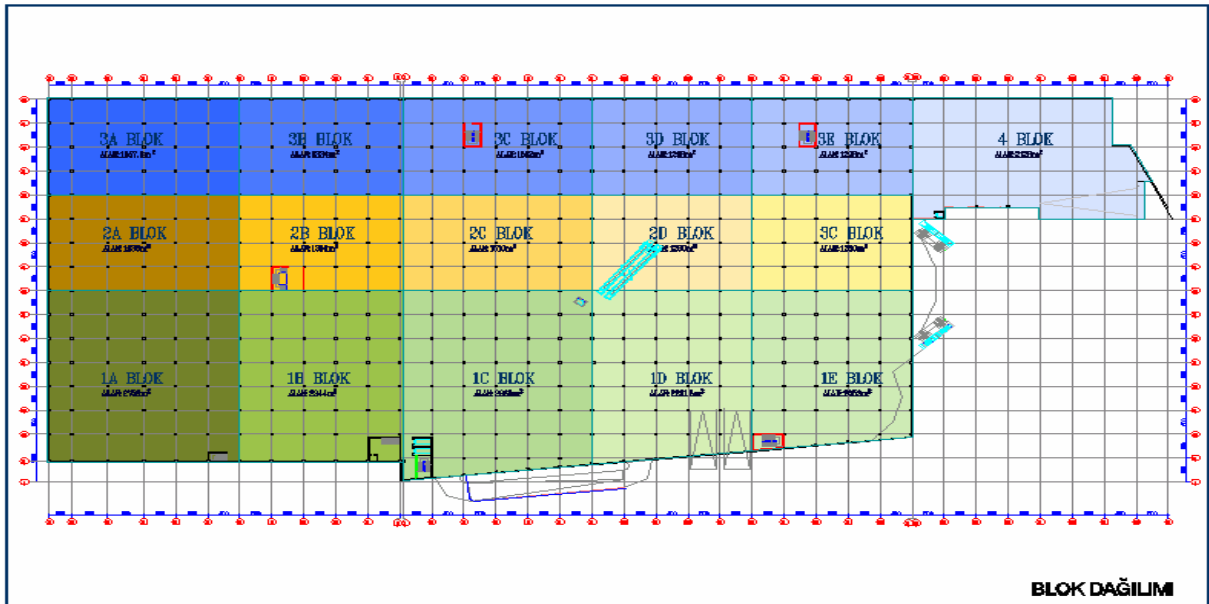
Yönetici ekibin yapacağı müzakereler sonucunda kapsam ile ilgili konular belirlenir. Hazırlanacak dokümantasyon ve bununla ilgili konular proje müdürünün sorumluluğundadır.

## İş Ayrışım Yapısı

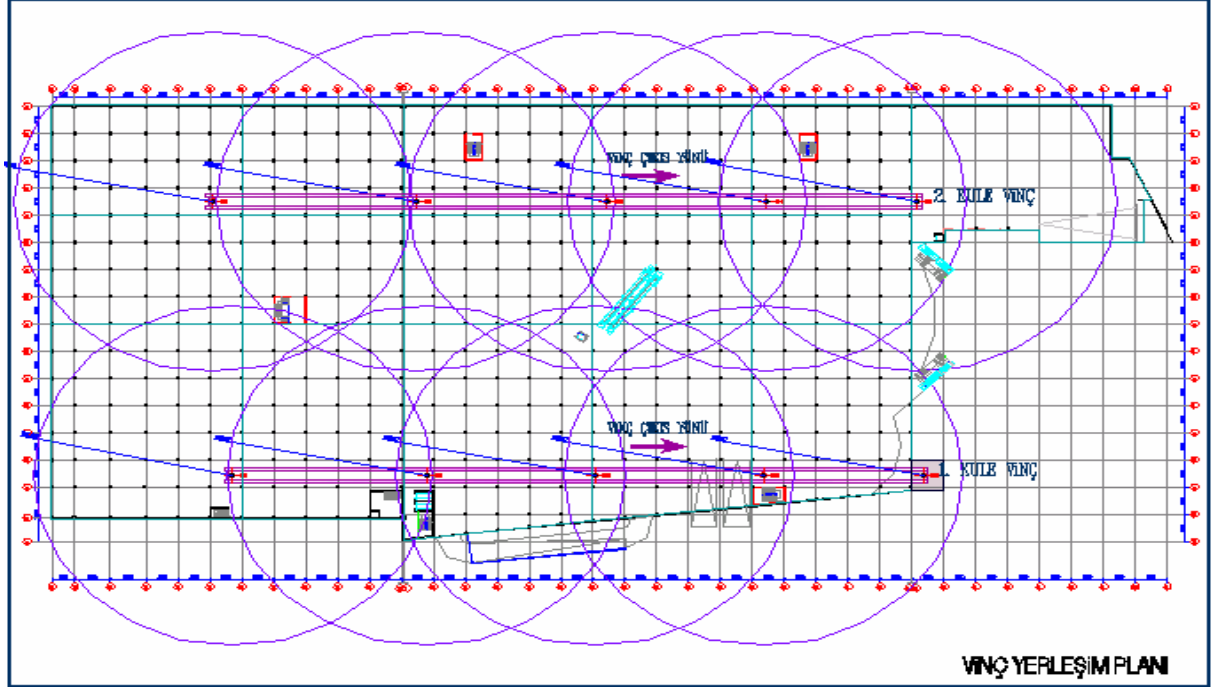
İş Ayrışım Yapısı, ana hatları ile, şu şekildedir:

- 1 A (E-I/ 1-4') Kaba İnşaat İşleri
- 1 B (E-I/ 4'-7) Kaba İnşaat İşleri
- 1 C (E-I/ 7'-10) Kaba İnşaat İşleri
- 1 D (E-I/ 10-13) Kaba İnşaat İşleri
- 1 E (E-I/13-16) Kaba İnşaat İşleri
- 1.Kule Vinç G aksı Hareket Planı
- 4.Kısım Kaba İnşaat İşleri

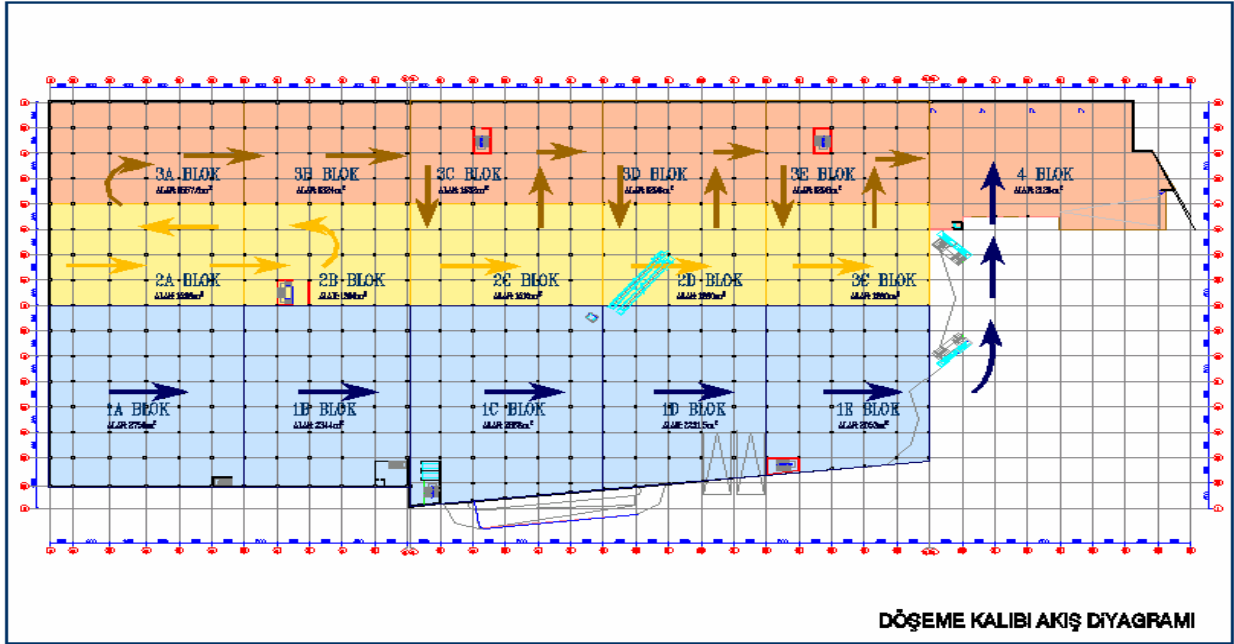
## İşin Belirli Alanlara Ayrılması ve Sınıflandırılması



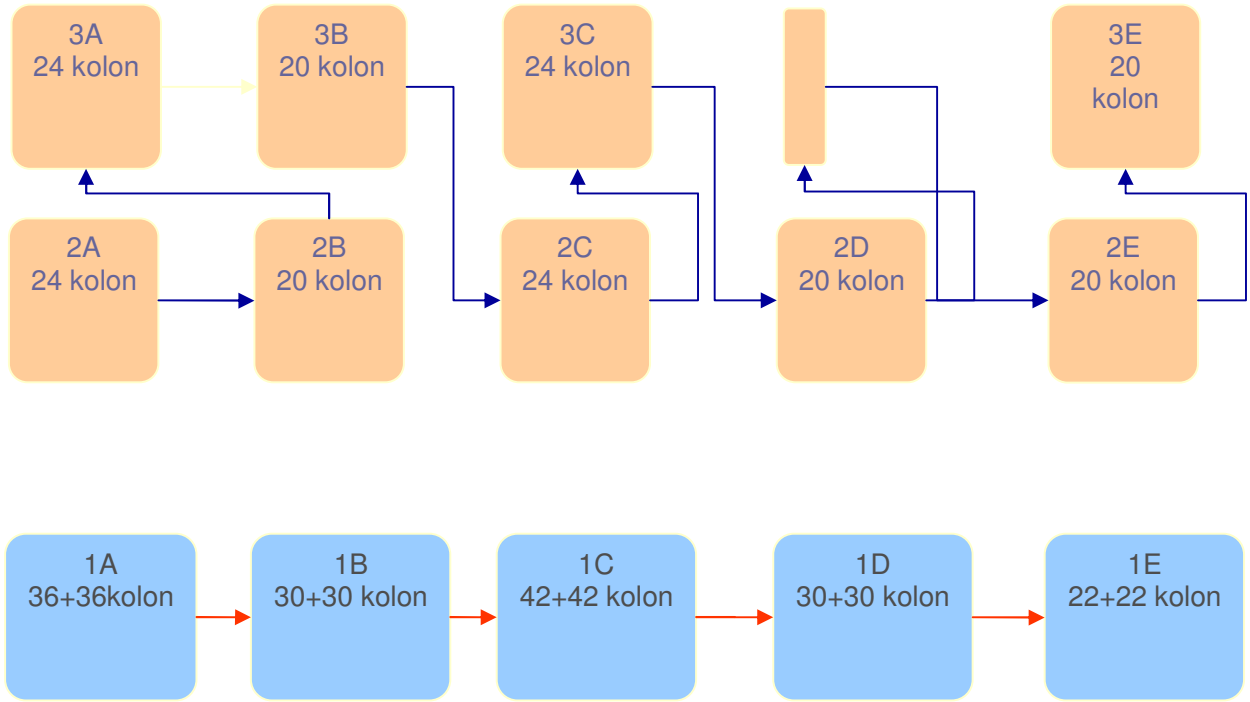
## Kule Vinçlerin Hareket Planı



## İş Akış Yönü



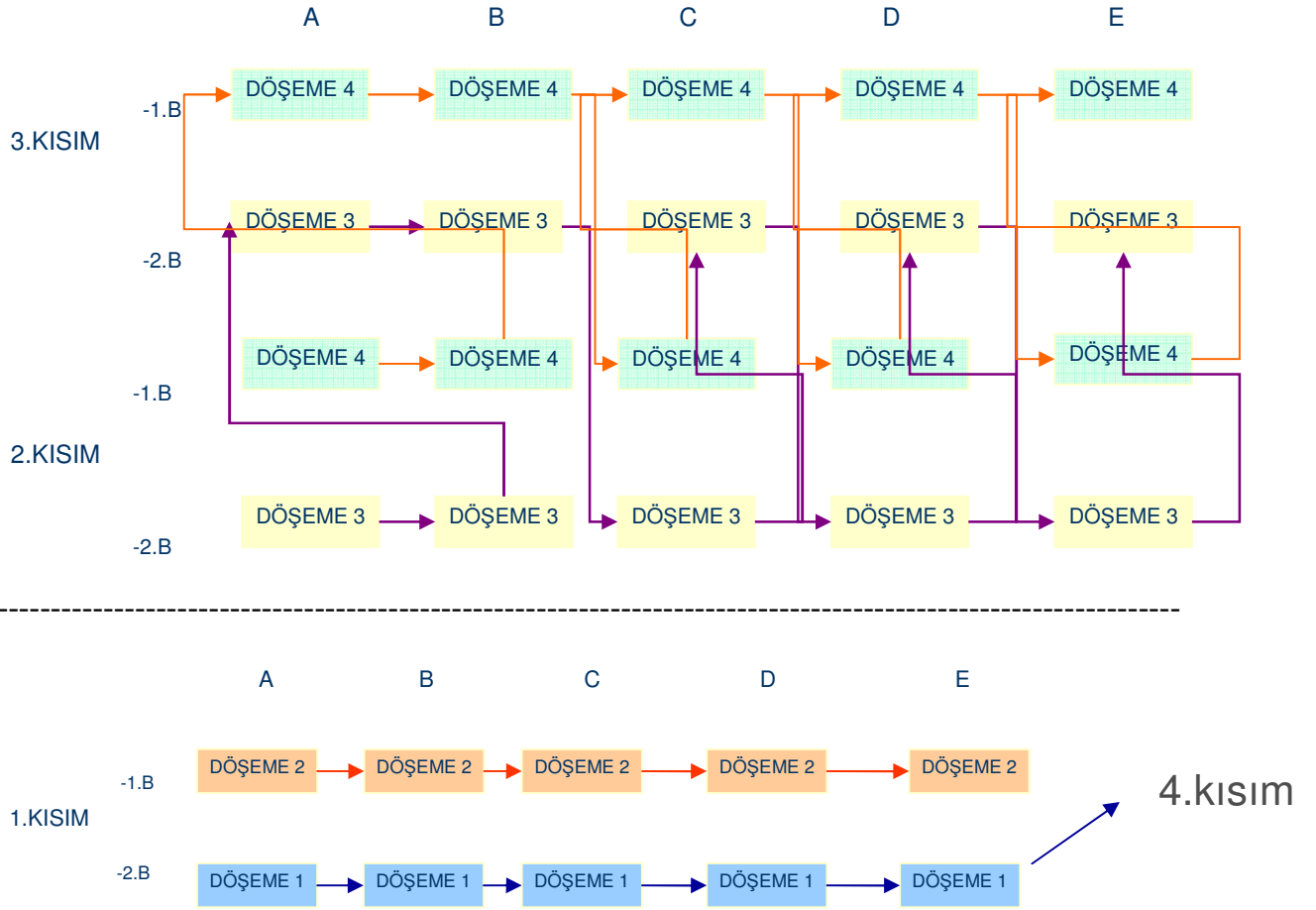
## Kolon-Perde İmalat Yönü



8+8 KOLON TAKIMI



## Kısımlara Göre Döşeme Sistemi Dağılımı



## Zaman Yönetim Planı

Proje zaman yönetimi çalışmaları için Primavera programının kullanılmasına karar verilmiştir. Detaylı zaman planının hazırlanması, gerekli olduğu zamanlarda güncellenmesi, gerçekleşme verilerinin kaydedilmesi proje yöneticisinin sorumluluğunda olacaktır.

## Döşeme Dönüşüm Programı

DÖŞEME TİPİ	YERİ	KALIP İMALAT SÜRESİ	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	SÖKÜM BEKLEME
<b>Döşeme 1 2500 M2</b>	1A 2.bodrum	15 gün	19.Gün.	35.Gün.	15 gün
	1B 2.bodrum	15 gün	55.Gün.	70.Gün.	10 gün
	1C 2.bodrum	15 gün	81.Gün.	96.Gün.	8 gün
	1D 2.bodrum	15 gün	114.Gün.	129.Gün.	8 gün
	1E 2.bodrum	15 gün	147.Gün.	162.Gün.	8 gün
	4.KISIM	7 gün	174.Gün.	188.Gün.	7 gün
<b>Döşeme 2 2000 M2</b>	1A 1.bodrum	16 gün	39.Gün.	55.Gün.	15 gün
	1B 1.bodrum	15 gün	74.Gün.	89.Gün.	10 gün
	1C 1.bodrum	15 gün	99.Gün.	114.Gün.	8 gün
	1D 1.bodrum	15 gün	132.Gün.	147.Gün.	8 gün
	1E 1.bodrum	15 gün	165.Gün.	180.Gün.	8 gün

DÖŞEME TİPİ	YERİ	KALIP İMALAT SÜRESİ	BAŞLANGIÇ	BİTİŞ	SÖKÜM BEKLEME
<b>Döşeme 3 2200 M2</b>	2A 2.bodrum	7 gün	22.Gün.	28.Gün.	13 gün
	2B 2.bodrum	7 gün	42.Gün.	48.Gün.	10 gün
	3A 2.bodrum	7 gün	59.Gün.	65.Gün.	12 gün
	3B 2.bodrum	7 gün	76.Gün.	82.Gün.	7 gün
	2C 2.bodrum	7 gün	92.Gün.	98.Gün.	7 gün
	3C 2.bodrum	7 gün	106.Gün.	113.Gün.	7 gün
	2D 2.bodrum	7 gün	125.Gün.	131.Gün.	7 gün
	3D	7 gün	139.Gün.	145.Gün.	7 gün

	2.bodrum				
	2E 2.bodrum	7 gün	158.Gün.	164.Gün.	7 gün
	3E 2.bodrum	7 gün	172.Gün.	178.Gün.	7 gün
<b>Döşeme 4 1800M2</b>	2A 1.bodrum	7 gün	30.Gün.	36.Gün.	13 gün
	2B 1.bodrum	7 gün	50.Gün.	56.Gün.	13 gün
	3A 1.bodrum	7 gün	70.Gün.	76.Gün.	8 gün
	3B 1.bodrum	7 gün	85.Gün.	91.Gün.	8 gün
	2C 1.bodrum	7 gün	100.Gün.	106.Gün.	8gün
	3C 1.bodrum	7 gün	119.Gün.	125.Gün.	7 gün
	2D 1.bodrum	7 gün	136.Gün.	142.Gün.	8 gün
	3D 1.bodrum	7 gün	151.Gün.	157.Gün.	7 gün
	2E 1.bodrum	7 gün	166.Gün.	172.Gün.	8 gün
	3E 1.bodrum	7 gün	181.Gün.	187.Gün.	8 gün

### **Kalite Yönetim Planı**

Proje bittikten sonra alışveriş merkezini kullanacak olan kişileri temsil etmek amacıyla, yedi kişiden oluşan bir komite kurulmuştur. Kalite temel planını hazırlamak, proje yöneticisinin ve bu komitenin sorumluluğundadır.

Aylık kalite güvence denetimleri yapılacaktır. Projenin bitişine yakın bir zamanda, kapsam kabulü ve kalite kontrol süreçlerinin beraber yapılmasına karar verilmiştir.

### **Maliyet Yönetim Planı**

Zaman yönetimi ile ilgili çalışmalara bağlantılı olarak, proje maliyet yönetimi çalışmaları için de Primavera programının kullanılmasına karar verilmiştir. Detaylı maliyet planının hazırlanması, gerekli olduğu zamanlarda güncellenmesi, gerçekleştirme verilerinin kaydedilmesi proje yöneticisinin sorumluluğunda olacaktır.

### **Maliyet Tahminleri**

Detaylı maliyet tahminleri ayrı bir dokümanda sunulacaktır. Projeye yapılabilecek muhtemel ilaveler değerlendirilmektedir. İlave döşeme kalıbı alınması durumunda maliyet 235,000 YTL

artacaktır. İlave mobil vinç kullanılması durumunda maliyet 75,000 YTL artacaktır. Her iki durum için de 145 günlük süre uzaması da beklenmektedir.

## Tedarik Yönetim Planı

Araç, malzeme ve insan kaynağı tedarik etme konusundaki kararlar proje müdürünün sorumluluğundadır. Aşağıda eleman dağılımı, iş gücü ve malzeme miktarları, kalıp sistemleri ve malzeme ve ekipman listeleri bulunmaktadır.

## Eleman Dağılımı

KOLONLAR	A	B	C	D	E	TOPLAM
3	24 AD	20 AD	24 AD	20 AD	20 AD	108 AD
2	24 AD	20 AD	24 AD	20 AD	20 AD	108 AD
1	36 AD	30 AD	42 AD	30 AD	22 AD	160 AD
<b>TOPLAM</b>	<b>84 AD</b>	<b>70 AD</b>	<b>90 AD</b>	<b>70 AD</b>	<b>62 AD</b>	<b>376 AD</b>
DIŞ PERDELER	A	B	C	D	E	TOPLAM
3	80 MT	40 MT	48 MT	40 MT	40 MT	248 MT
2	32 MT				24 MT	56 MT
1	104 MT	40 MT	56 MT	40 MT	88 MT	328 MT
<b>TOPLAM</b>	<b>216 MT</b>	<b>80 MT</b>	<b>104 MT</b>	<b>80 MT</b>	<b>152 MT</b>	<b>632 MT</b>
DÖŞEMELER	A	B	C	D	E	TOPLAM
3	1557 M2	1324 M2	1532 M2	1298 M2	1298 M2	7009 M2
2	1536 M2	1306 M2	1510 M2	1280 M2	1280 M2	6912 M2
1	2758 M2	2344 M2	2868 M2	2231 M2	2053 M2	12254 M2
<b>TOPLAM</b>	<b>5851 M2</b>	<b>4974 M2</b>	<b>5910 M2</b>	<b>4809 M2</b>	<b>4631 M2</b>	<b>26175 M2</b>
RADYE TEMEL	A	B	C	D	E	TOPLAM
3	1092 M2	960 M2	1152 M2	960 M2	960 M2	5124 M2
2	1820 M2	1600 M2	1920 M2	1600 M2	1600 M2	8540 M2
1	2639 M2	2320 M2	2784 M2	2520 M2	2320 M2	12583 M2
<b>TOPLAM</b>	<b>5551 M2</b>	<b>4880 M2</b>	<b>5856 M2</b>	<b>5080 M2</b>	<b>4880 M2</b>	<b>26247 M2</b>

## İş Gücü ve Malzeme Miktarları

Açıklama	1.A	1B	1C	1D	1E
Kolon Sayısı	36 ad	30 ad	42 ad	30 ad	22 ad
Kalıpcı Ekip Sayısı	6 U+2 İŞ	6 U+2 İŞ	6 U+2 İŞ	6 U+2 İŞ	6 U+2 İŞ
Demirci Ekip Sayısı	3 U+1 İŞ	3 U+1 İŞ	3 U+1 İŞ	3 U+1 İŞ	3 U+1 İŞ
Süre	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün

Açıklama	2A	2B	3A	3B	2C	3C	2D	3D	2E	3E
Kolon Sayısı	24 ad	20 ad	24 ad	20 ad	24 ad	34 ad	20 ad	20 ad	20 ad	20 ad
Kalıpcı Ekip Sayısı	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ	6 U+2İŞ
Demirci Ekip Sayısı	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ	3 U+1İŞ
Süre	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün

Açıklama	1.A	1B	1C	1D	1E
Dış perde uzunluğu	104 mt	40 mt	56 mt	40 mt	88 mt
Kalıpcı Ekip Sayısı	6 U+2 İŞ	3 U+1 İŞ	4 U+2 İŞ	3 U+2 İŞ	5 U+2 İŞ
Demirci Ekip Sayısı	3 U+1 İŞ	1 U+1 İŞ	2 U+1 İŞ	1 U+1 İŞ	2 U+1 İŞ
Süre	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün

Açıklama	2A	2B	3A	3B	2C	3C	2D	3D	2E	3E
Dış perde uzunluğu	32 mt		80 mt	40 mt		48 mt		40 mt	24 mt	40 mt
Kalıpcı Ekip Sayısı	2 U+1İŞ	6 U+2İŞ	5 U+2İŞ	2 U+1İŞ	6 U+2İŞ	2 U+1İŞ	6 U+2İŞ	2 U+1İŞ	2 U+1İŞ	2 U+1İŞ
Demirci Ekip Sayısı	1 U+1İŞ	3 U+1İŞ	2 U+1İŞ	1 U+1İŞ	3 U+1İŞ	1 U+1İŞ	3 U+1İŞ	1 U+1İŞ	1 U+1İŞ	1 U+1İŞ
Süre	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün	4+4 gün


Açıklama	1.A	1B	1C	1D	1E
Döşeme alanı	2758 M2	2344 M2	2868 M2	2231 M2	2053 M2
Kalıpcı Ekip Sayısı	35 U+8 İŞ	32 U+7 İŞ	36 U+8 İŞ	31 U+7 İŞ	30 U+7 İŞ
Demirci Ekip Sayısı	20 U+8 İŞ	18 U+7 İŞ	21 U+8 İŞ	17 U+7 İŞ	16 U+7 İŞ
Süre	16+16 gün	15+15 gün	16+16 gün	15+15 gün	15+15 gün

Açıklama	2A	2B	3A	3B	2C	3C	2D	3D	2E	3E
Döşeme alanı	1536 M2	1306 M2	1092 M2	960 M2	1510 M2	1532 M2	1280 M2	1298 M2	1280 M2	960 M2
Kalıpcı Ekip Sayısı	35U+8İŞ	35U+8İŞ	30U+6İŞ	30U+6İŞ	35U+8İŞ	35U+8İŞ	35U+8İŞ	35U+8İŞ	35U+8İŞ	30U+6İŞ
Demirci Ekip Sayısı	20 U+8İŞ	20U+8İŞ	15U+5İŞ	15U+5İŞ	20 U+8İŞ	20 U+8İŞ	20 U+8İŞ	20 U+8İŞ	20 U+8İŞ	15U+5İŞ
Süre	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün	7+7 gün

## Kalıp Sistemleri

AÇIKLAMA	MİKTAR	DAĞILIM	GÖRÜNÜŞ
KOLON TAKIMI	16 ADET	1.KISIM 8 ADET	
		2-3.KISIM 8 ADET	

AÇIKLAMA	MİKTAR	DAĞILIM	GÖRÜNÜŞ
DIŞ PERDE TAKIMI	4 TAKIM (8 MT)	1.KISIM 2 TAKIM	
		2-3.KISIM 2 TAKIM	

AÇIKLAMA	MİKTAR	DAĞILIM	GÖRÜNÜŞ
DÖŞEME TAKIMI	4 TAKIM 1.TAKIM (2500 M2) 2.TAKIM (2300 M2) 3.TAKIM (2200 M2) 4.TAKIM (1800 M2)	1-4.KISIM 1.TAKIM 2.TAKIM	
		2-3.KISIM 3.TAKIM 4.TAKIM	

## Malzeme Listesi

AÇIKLAMA	KOLON	PERDE	ASANSÖR	DÖŞEME	TOPLAM
KOLON TAKIMI	16 ADET				<b>16 ADET</b>
DIŞ PERDE TAKIMI 8MT 4 TAKIM		32 MT			<b>32 MT</b>
MERDİVEN PERDESİ		1 TAKIM			<b>1 TAKIM</b>
DÖŞEME KALIBI (4 TAKIM)				9.800 M2	<b>9800 M2</b>
TELESKOBİK DİKME					<b>3000 AD</b>
DÖŞEME İSKELESİ				34.000 M3	<b>34.000 M3</b>
PLYWOOD	5 M3	10 M3		285 M3	<b>300 M3</b>
5X10-10X10 KERESTE	25 M3	45 M3		450 M3	<b>520 M3</b>



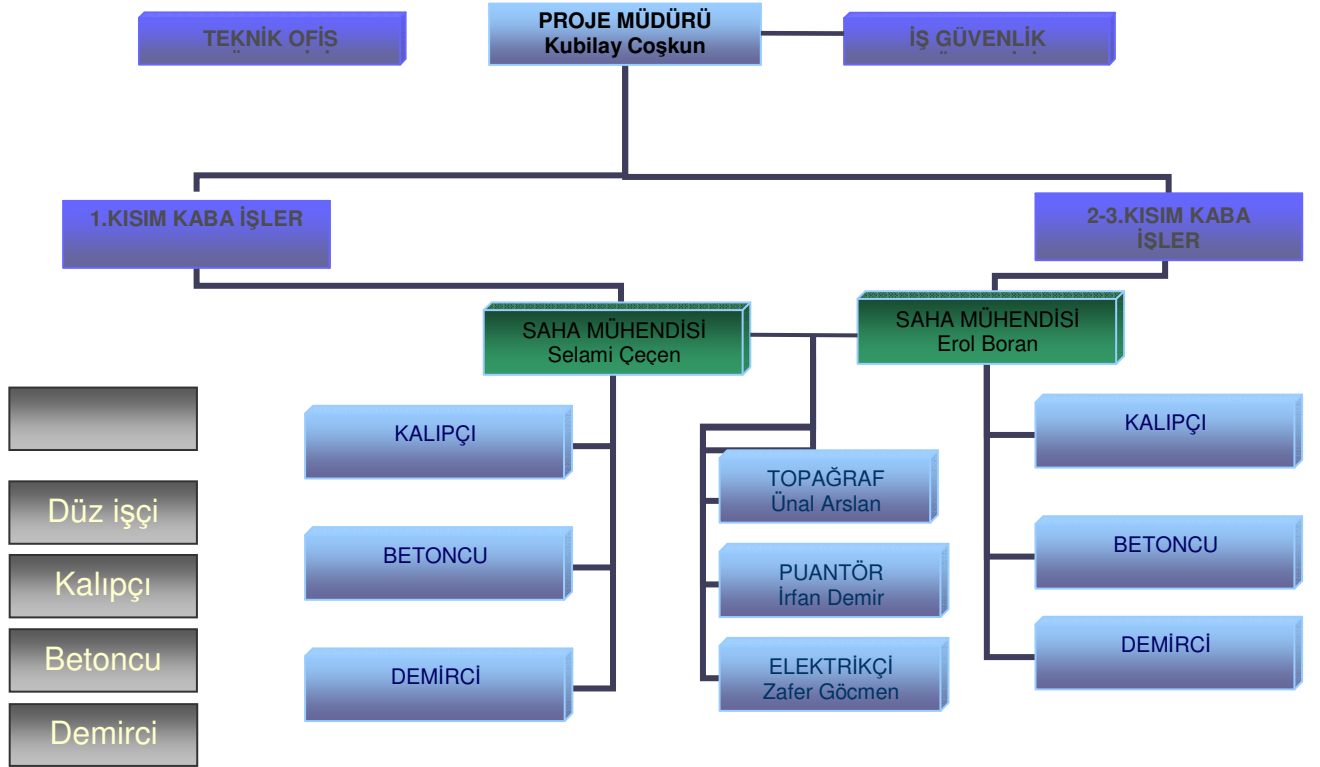
## Ekipman Listesi

1) Kule Vinç (L=50 m)	2 adet
2) Vinç yürütme rayı	96 mt
3) Vibratör	4 adet
4) Demir bükme	4 adet
5) Demir kesme	4 adet
6) Daire testere k	5 adet
7) Daire testere b	1 adet
8) Traktör	1 adet
9) Binek Arabası	1 adet
10) Delici matkap	5 adet
11) Hava Isıtıcı mazotlu	15 adet
12) Küçük jeneratör 5 kwa	1 adet
13) Kür Makinası	1 adet
14) Elektrik kablosu(K.vinç)	280 mt
15) Telsiz	6 adet
16) Helikopterli Mastar	1 adet
17) Komprasör	1 adet
18) Ofis Konteyner Tefrişli	2 adet
19) Paysa çadır	5 adet
20) Kırıcı	2 adet
21) Elektrik Panosu	3 adet
22) Projektör	28 adet
23) Nivo	1 adet
24) Teodolit	1 adet
25) Drenaj pompası	3 adet
26) İzoalsyon yorganı	6000 m2

## İnsan Kaynakları Yönetim Planı

Proje organizasyon yapısı ve sorumluluk atama matrisi aşağıda açıklanmaktadır. Gerekli olan iş gücü ise yukarıdaki “İş Gücü ve Malzeme Miktarları” başlıklı bölümde listelenmiştir.

## Proje Organizasyon Yapısı



## Sorumluluk Atama Matrisi

	PROJE MÜDÜRÜ	ŞANTIYE MÜHENDİSLERİ	TEKNİK OFİS	DESTEK İŞ GÜVENLİK EKİBİ	YÖNETİM BİRİMİ
SÖZLEŞMENİN VE PROJENİN TEMİNİ	S				O
PROJELERİN KONTROLU	K	S		S	O
İZİNLERİN ALINMASI	K	S		S	O
YER TESLİMİ VE ÖNCÜL İMALATLAR	K	S			S
MALZEME EKİP VE TAŞERONLARIN BELİRLENMESİ	S-K			S	
İŞ PROGRAMININ YAPILMASI	K	S	S	S	O
İMALATIN YAPILMASI VE REVİZYONLARIN ONAYI	K	S	S	S	O
MALZEME SEVKİ	O	K		S	
İŞVEREN VE MÜTEAHHİT İŞLERİ	K			S	S
İŞİN TESLİMİ	K	S	S		O
HAKEDİŞLERİN TESLİMİ	K	S	S	S	O

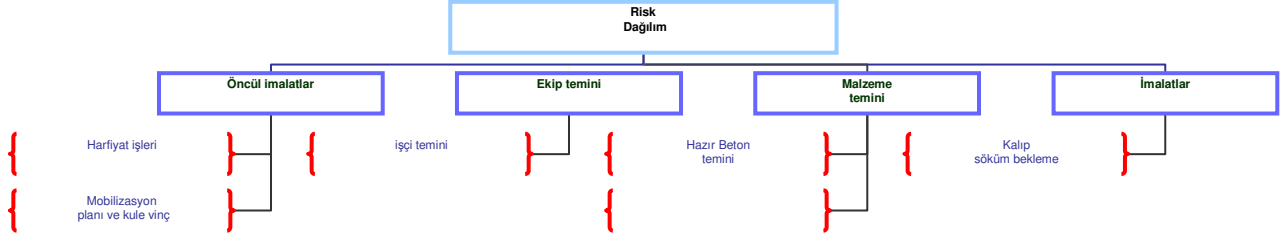
**S: SORUMLU & K: KONTROL & O: ONAY**

## Risk Yönetim Planı

Risk tanımlama safhasında aşağıdaki kriterlerin kullanılacağına karar verilmiştir:

- İşin zamanında bitirilmesi asıl hedeftir.
- Gecikme – maliyet çelişmesinde, o imalatın gecikmesini engellemek için alınacak önlemler, imalatın maliyetini %15'e kadar aşması limitine kadar geçerlidir.
- Eğer yapılacak imalata ait işin gecikmemesi için alınacak tedbirler o imalata ait maliyet toplamının %15'inden fazla ise, risk gruplamasındaki önemine göre karar verilecektir.

## Risk Dağılımı (Risk Breakdown Structure)



## Risk Listesi

ANA BAŞLIK	RİSKLİ AKTİVİTE	RİSKLER	ETKİLERİ
1-ÖNCÜL İMALATLAR	1.1 HAFRİYAT İŞLERİ	1.1.1-HAFRİYAT İŞLERİNİN GECİKMESİ	ARAZİNİN KAZI İŞLERİ PROJE KAPSAMINDA OLMAYIP İŞVEREN TARAFINDAN YÜRÜTÜLECEKTİR. DİREK MÜDAHİL OLUNAMAYACAĞINDAN BU İŞİN GECİKMESİ PROJE SÜRESİNE EKLENECEKTİR. ANCAK BEKLEME MALİYETİ GÖZÖNÜNDE BULUNDURULMALIDIR
	1.2 MOBİLİZASYON PLANINI	1.2.1-MOBİLİZASYONUN PLANIN YANLIŞ OLMASINDAN DOLAYI YAŞANABİLECEK	MOBİLİZASYON PLANI İŞ SÜRESİNCE İŞ AKIŞINDA GECİKME MEYDANA GETİREBİLİR

	ORGANİZASYONEL AKSAKLILIKLAR	
1.3 KULE VİNÇ MONTAJI	1.3.1 KULE VİNÇ MONTAJININ GECİKMESİ	TEMİNDE VE MONTAJ ESNASINDAKİ GECİKMELER DİREKT OLARAK PROJE SONUNA EKLENECEKTİR. BEKLEME MALİYETİ GÖZÖNÜNDE BULUNDURMALIDIR

ANA BAŞLIK	RİSKLİ AKTİVİTE	RİSKLER	ETKİLERİ
İŞÇİ TEMİNİ	EKİP BULUNMASI	2.1.1 İNŞAAT PİYASASININ YOĞUNLUĞUNDAN İŞÇİLİK FİYATLARININ ARTMASI	İŞÇİLİK FİYATLARININ %25 ORANINDA ARTMASI VE İNŞAAT PİYASASININ YOĞUN OLMASINDAN DOLAYI YETERLİ KALİTEDE USTA BULUNAMAMASI İŞİN GECİKMESİNE VE KALİTENİN DÜŞMESİNE NEDEN OLMASI

ANA BAŞLIK	RİSKLİ AKTİVİTE	RİSKLER	ETKİLERİ
3- MALZEME TEMİNİ	3.1 HAZIR BETON TEMİNİ	3.1.1-BETONU TEMİN EDECEK FİRMANIN MAX 800 M3 BETON VERMESİ	BETON TEMİNİNDE GECİKME OLABİLECEĞİNDEN İŞ PROGRAMINDA GECİKME
	3.2 HAZIR BETON DÖKÜMÜ	3.2.1-BETON DÖKÜMÜNÜN GECE YAPILMASI,UZUN VE ZAHMETLİ SÜRMESİ	BETON DÖKÜMÜ GECE YAPILACAĞINDAN ÇEVRE ETKİLERİ, MESAİLER, UZUN BEKLEMELERE KARŞI BETON FİRMASININ SÜREKLİ BİR TEHDİT OLACAĞI DÜŞÜNÜLMELİDİR

ANA BAŞLIK	RİSKLİ AKTİVİTE	RİSKLER	ETKİLERİ
4-İMALATLAR	4.1 DÖŞEME KALIP SÖKÜMLERİ	4.1.1-KALIP SÖKÜMÜ ESNASINDA OLUŞABİLECEK GECİKMELER	HAVA ŞARTLARINDAN DOLAYI İMALATIN İLK 2 AYINDA DÖŞEME KALIP SÖKÜMÜ İÇİN BEKLEMELER UZAYABİLİR VE SOĞUK HAVADAN DOLAYI İMALAT KALİTESİ DÜŞEBİLİR.
		4.1.2-SOĞUK HAVALARDA DÖKÜLECEK BETONUN İMALAT SONRASINDA YARATABİLECEĞİ PROBLEMLER	KIŞ ŞARTLARINDA BETON SONRASI KALIPTAKİ BETONDA KALİTE PROBLEMİ ORTAYA ÇIKABİLİR.

## Risk Yanıt Planları

RİSK TANIMI	YÖNTEM	YANIT	MALİYET-SÜRE İKİLEMİ
1.1.1-HAFRİYAT İŞLERİNİN GECİKMESİ	RİSK KABUULENME	HAFRİYAT İŞLERİ İŞVEREN KAPSAMINDA OLUP İŞ PROGRAMI GECİKEN GÜNE GÖRE REVİZE EDİLİR. İŞ SÜRESİNDE KISALTMA İSTENİRSE MALİYETİ İŞVERENDEN TALEP EDİLİR.	MALİYET İŞVERENE YANSITILACAK
1.2.1-MOBİLİZASYONUN PLANIN YANLIŞ OLMASINDAN DOLAYI YAŞANABİLECEK ORGANİZASYONEL AKSAKLIKLAR	RİSK AZALTMA	MOBİLİZAYON PLANINDA İSTENİLEN DEĞİŞİKLİK İŞVERENE BİLDİRİLECEK.BU DEĞİŞİKLİKLERİN YAPILMAMASI DURUMUNDA MEYDANA GELECEK MALİYET DE İŞVERENE SUNULUR	MALİYET İŞVERENE YANSITILACAK
1.3.1 KULE VİNÇ MONTAJININ GECİKMESİ	RİSKTEN KAÇINMA	KULE VİNÇ ŞANTİYEYE ULAŞANA KADAR SÜREKLİ BİR MOBİL VİNÇ ŞANTİYEDE BULUNDURULACAKTIR	MALİYET PLANINA KONULMUŞTUR
2.1.2 İNŞAAT PİYASASININ YOĞUNLUĞUNDAN İŞÇİLİK FİYATLARININ ARTMASI	RİSK AZALTMA	MEVSİM GEÇİŞİNDE KALIP İŞİ İÇİN ŞİRKET BÜNYESİNDE DE RESERV ADAM BULUNDURULACAK VE SÜREKLİ KALIPÇI TAŞARONUNUN ALACAĞININ BİR KISMI TUTULACAKTIR.	KALIP YAPILMASI ADAM SAAT DEĞERLERİNE ULAŞILMASI İÇİN GEREKLİ KONTROLLER SÜREKLİ YAPILACAKTIR. BÖYLECE SÜREC MALİYETİ KONTROL ALTINDA TUTULACAKTIR. GEREKİRSE AKORD SİSTEMİNE GÖRE ÇALIŞMA YAPILACAKTIR.

RİSK TANIMI	YÖNTEM	YANIT	MALİYET-SÜRE İKİLEMİ
3.1.1-BETONU TEMİN EDECEK FİRMANIN MAX 800 M3 BETON VERMESİ	RİSK AZALTMA	İŞ PROGRAMINDA BETON DÖKÜM TARİHLERİ VE MİKTARLARI BELİRTİLECEK İŞ BAŞINDA BETON FİRMASINA VERİLECEKTİR.AYRICA YİNE İŞ PROGRAMINDA BÜYÜK ALANLAR BÖLÜNEREK DÖKÜMÜ DÜZENLENECEKTİR.	MALİYET PLANINA KONULMUŞTUR
3.2.1-BETON DÖKÜMÜNÜN GECE YAPILMASI,UZUN VE ZAHMETLİ SÜRMESİ	RİSK KABULLENME	BETON TEMİNİ VE DÖKÜMÜ İÇİN ANLAŞINAN FİRMA ÇALIŞANLARININ MEMNUNİYETİ SAĞLANACAKTIR.	MALİYET PLANINA KONULMUŞTUR
4.1.1-KALIP SÖKÜMÜ ESNASINDA OLUŞABİLECEK GECİKMELER	RİSKTEN KAÇINMA	KALIP SÖKÜM BEKLEME SÜRELERİ İŞ İLK İKİ AY İÇİN İŞ PROGRAMINDA UZUN TUTULACAKTIR. DÖŞEME SAYISI BUNA GÖRE ARTTIRILMIŞ VE İSTENEN BİTİŞ TARİHİ YAKALANMIŞTIR.	MALİYET PLANINA KONULMUŞTUR
4.1.2-SOĞUK HAVALARDA DÖKÜLECEK BETONUN İMALAT SONRASINDA YARATABİLECEĞİ PROBLEMLER	RİSKTEN KAÇINMA	BU İŞ İÇİN 16 KİŞİLİK BİR KÜRLEME TİMİ PLANLANMIŞTIR.	MALİYET PLANINA KONULMUŞTUR



## İletişim Yönetim Planı

Proje müdürünün yöneteceği haftalık toplantılar planlanmıştır. Projede hazırlanacak önemli dokümanlarla ilgili bilgiler aşağıdadır:

DOKÜMAN	HAZIRLAYAN	SUNULAN	PERİYODU	ORTAMI
İŞ PROGRAMI	TEKNİK OFİS	YÖNETİM	İŞ BAŞINDA	YAZILI İMZALANMIŞ
İMALAT RAPORU	İMALAT SORUMLUSU	PROJE MÜDÜRÜ	GÜNLÜK	YAZILI İMZALANMIŞ
MALZEME TALEP FORMU	İMALAT SORUMLUSU	TEKNİK OFİS	İŞ PR.GÖRE	YAZILI İMZALANMIŞ
SATIN ALMA FORMU	TEKNİK OFİSDESTEK	PROJE SORUMLUSU	İŞ PR.GÖRE	YAZILI İMZALANMIŞ
İMALAT DETAY ONAY FORMU	İMALAT SORUMLUSU	YÖNETİM		YAZILI İMZALANMIŞ
KAPSAM DIŞI İMALAT FORMU	İMALAT SOR+DESTEK	PROJE MÜD.		YAZILI İMZALANMIŞ
İLETİŞİM FORMU	PROJE MÜDÜRÜ	YÖNETİM	İŞ BAŞINDA	YAZILI
HAKEDİŞ	İMALAT+TEKNİK OFİS	YÖNETİM	İŞ SONU	YAZILI İMZALANMIŞ
AS BUILT PROJE VE BAKIM ONARIM KUL KILAVUZLARI	İMALAT+TEKNİK OFİS	YÖNETİM	İŞ SONU	YAZILI
İŞ İLERLEME RAPORU	İMALAT SORUMLUSU	YÖNETİM	HER HAFTA	YAZILI
İŞ VE İŞÇİ SAĞLIĞI DENETLEME RAP	DESTEK	PROJE MÜD.	15 GÜNLÜK	YAZILI
HAFTALIK TOPLANTI TUTANAĞI	İMALAT SORUMLUSU	PROJE MÜD.	HAFTALIK	YAZILI
PROJE KAPANIŞ RAPORU	PROJE MÜDÜRÜ	YÖNETİM	İŞ SONU	YAZILI