

Proje Yönetimi

Elif BAKTIR

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

Ekim 2002

ASELSAN

Genel Tanitim

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

Is Gelistirme

Planlama

Uygulama

Kapanis

HIZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Neden “Proje Yönetimi”

- Proje yönetiminin neden gerekli?
 - Ürün geliştirilmesine, giderek çok farklı disiplinlere aynı anda ihtiyaç duyulması
 - Ürün geliştirmede kullanılan bilgi birikiminin iç içe ve entegre bir biçimde çalışması gerekliliği
 - Küresel pazarda rekabet edebilmek için neyi, ne zaman, nerede ve nasıl sunmak gerektiğinin belirlenmesinde kültürel ve çevresel faktörlerin dikkate alınması gerekliliği
- Giderek karmaşık hale gelen ürünlerin, çok disiplinli birikimin bir araya getirilerek, hedeflenen özelliklerde, maliyette ve zamanda gerçekleştirilmesinde proje yönetimi teknikleri kullanmak zorunlu hale gelmiştir.

Proje Tanımı

ASELSAN

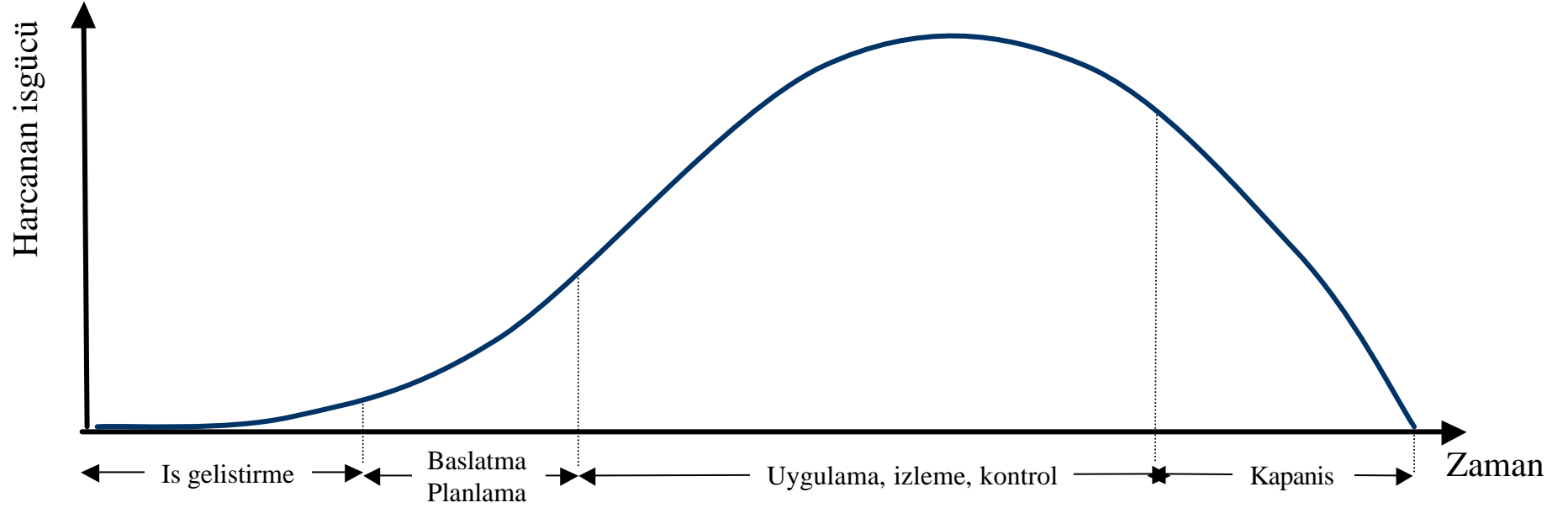
Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Proje sonuçları ve çıktıları net olarak belirlenmiş, tek seferlik faaliyet olarak tanımlanır.
- Proje Karakteristikleri
 - Yasam döngüsü
 - Maliyet, zaman ve performans hedefleri
 - Bulduğu ortamla karşılıklı bağımlılığı
 - Bir benzerinin olmaması
 - İçerisinde çelişkileri barındırması
- Proje yöneticilerinin, projelerinin karakteristiklerini anlamaları ve maliyet ve çizelgelerinin buna göre geliştirmeleri hayati önem taşıyor.

Proje Yasam Döngüsü

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu



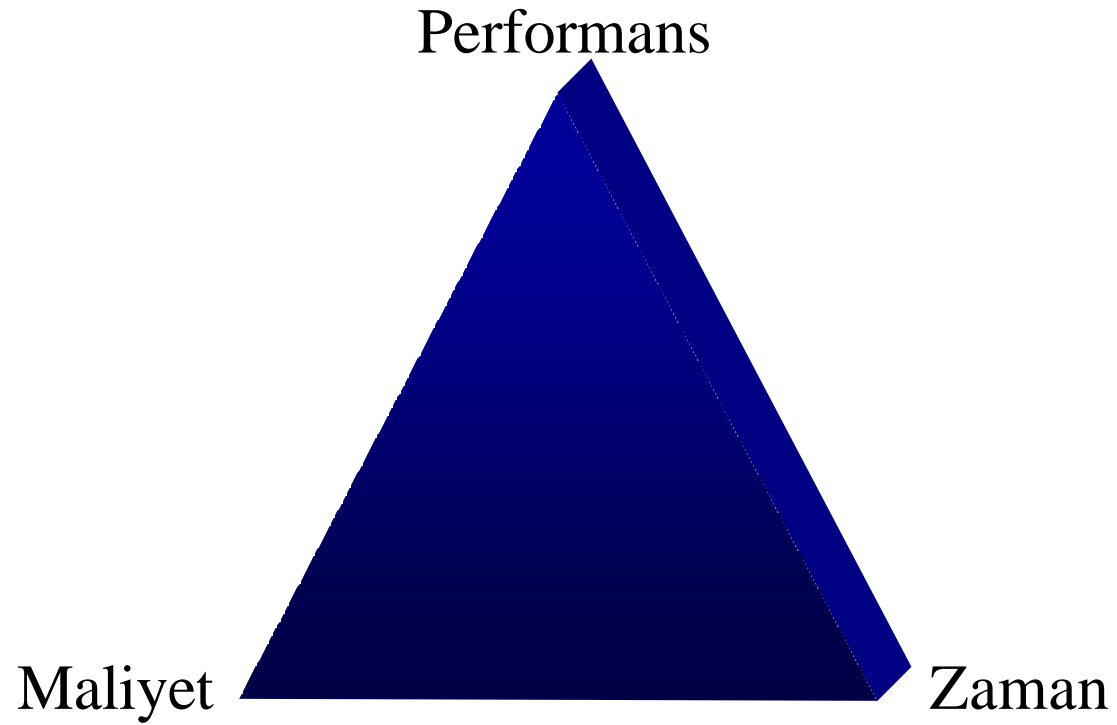
HIZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Maliyet Zaman Performans Hedefleri

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu



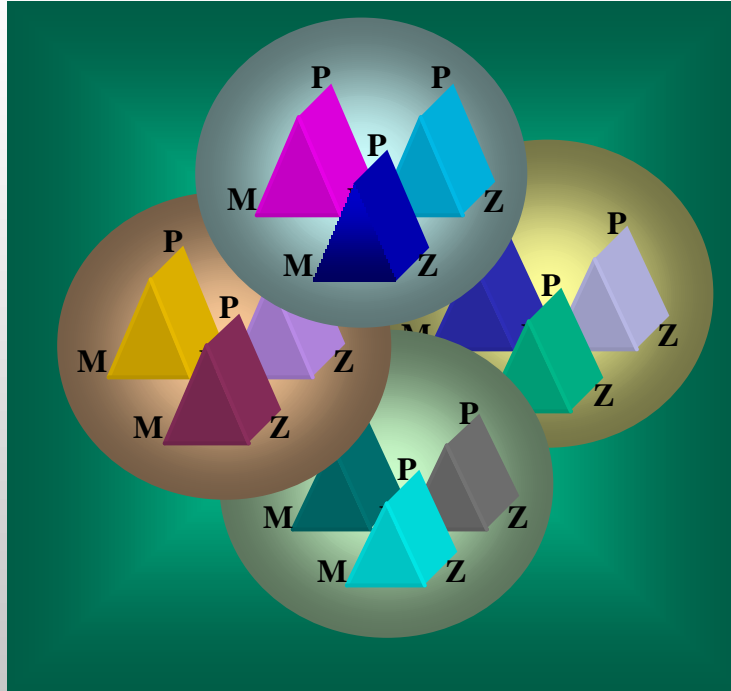
HİZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Ortam Karmaşıklığı

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu



Teknolojik Faktörler
Ekonomik Faktörler
Hukuki Faktörler
Uluslararası Faktörler
Sosyal Faktörler
Politik Faktörler

HİZMETE ÖZEL

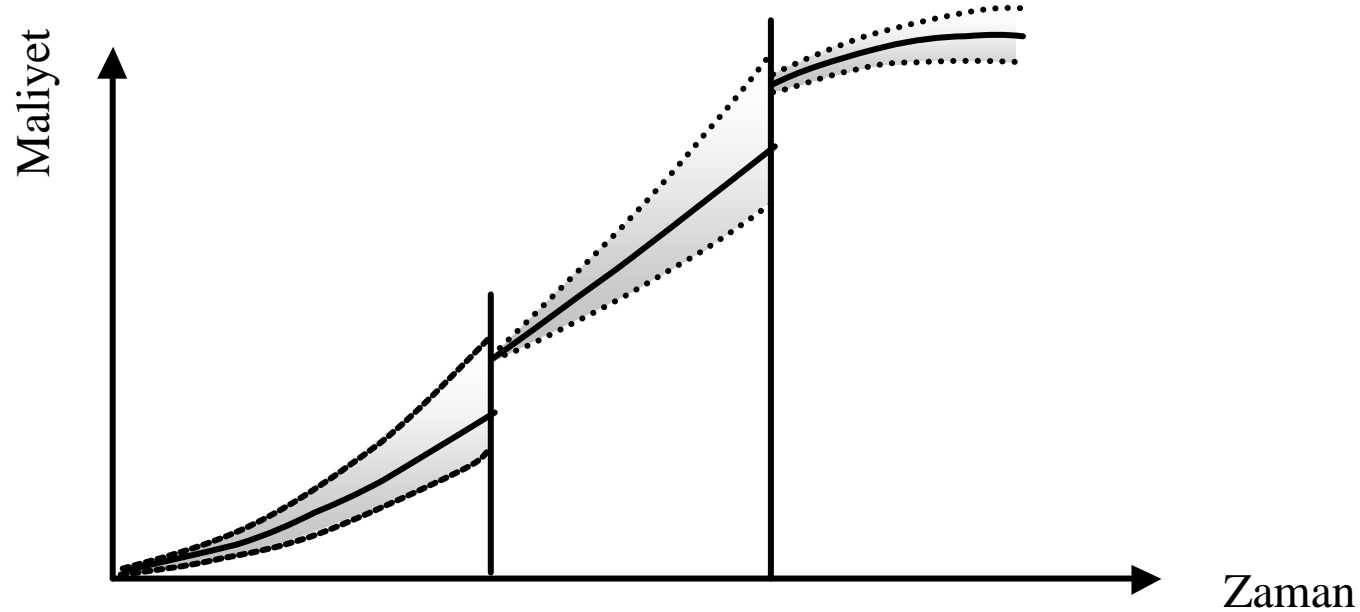
Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Benzersizlik- Yasam Döngüsündeki Riskler

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Özellikle ürün geliştirme projelerinde hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik çeşitli belirsizlikler vardır
- Başlangıçta belirsizlik en yüksek seviyededir
- Proje tamamlanmaya yaklaştıkça belirsizlikte azalır

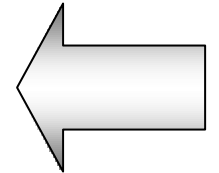


Çeliskiler

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Zaman, Maliyet, Performans
- Kalite - Maliyet
- Proje - Fonksiyon
- Bölümler arasi
- Kisiler arasi



HIZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

İs Gelistirme

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Proje Seçimi
 - Proje seçiminde kullanılan nümerik modeller
 - Nakit akis, (geri ödeme zamanı)
 - Yıllık ortalama kar/ortalama yatırım
 - Simdiki deger hesaplaması
 - Karlılık indeksi
 - Proje seçiminde kullanılan nümerik olmayan modeller
 - Üst yönetim istegi
 - İşletme gerekliligi
 - Rekabet gerekliligi
 - Ürün ailesinin genişletilmesi

Simdiki Deger Analizi

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

Yil	Proje A	Proje B	Proje C
1	1000		
2	2000		
3	500	1000	2000
4		2000	2000
5		500	1000
Toplam	2710	2050	3450

$i = \%15$

$$V_0 = \sum V_N / (1+i)^N$$

İs Gelistirme

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Risk/Belirsizlik Analizi
 - Risk: Her türlü olasılığın ve sonuçlarının bilinerek alternatiflerin değerlendirilmesi (beklenen değer karşılaştırmaları)
 - Belirsizlik: Bütün olasılıklarının ve sonuçlarının bilinmemesi (simülasyon ile beklenen değer ve sapmaların bulunması)
- Proje Teklifi

1-Proje tanıtımı

Yaklaşım

Teslimat/tamamlanma kriterleri

2-Uygulama Planı

Proje programı (km tasları)

Beklenen çıktıların listesi

Kaynak kullanımı

Fiyat

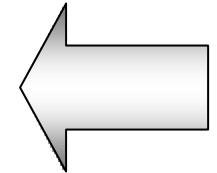
3-Altyapı

Firma yatırımları

Kabiliyetleri

4-Tecrübe

Daha önce yapılan benzer işler



HİZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Baslatma / Planlama

- Proje yöneticisinin atanması
- Proje çekirdek ekibi
- Is dagilim agacinin olusturulmasi
 - Islerin tanimlanmasi
 - Girdi/çiktilarinin belirlenmesi
 - Kullanilacak kaynaklarin belirlenmesi
 - Tahmini sürelerinin belirlenmesi
- Sorumluluk ara yüz matrisinin olusturulmasi

Baslatma / Planlama

ASELSAN

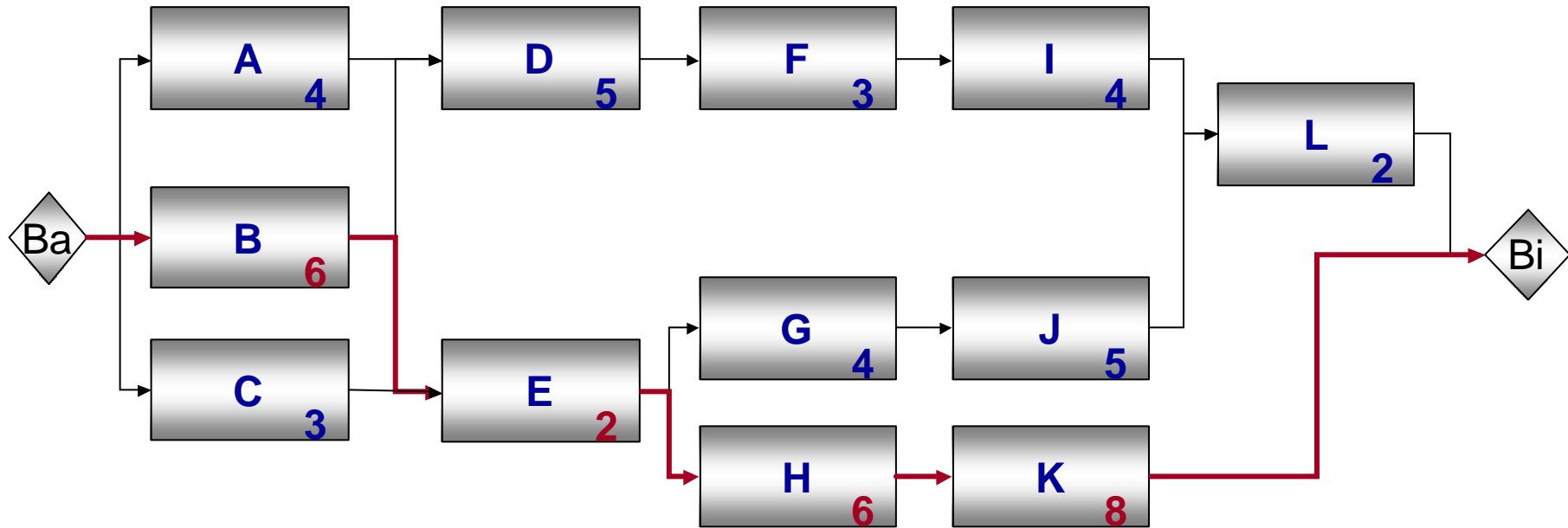
Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Çizelge izleme (ag teknikleri)
 - Kritik yol metodu
 - Program degerlendirme ve gözden geçirme teknigi
- Kaynak atama
 - Kaynak yükleme
 - Kaynak dengeleme

Kritik Yol Metodu

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu



HİZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Baslatma / Planlama

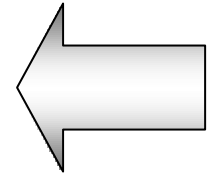
ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Proje yönetim planı
 - Ürün geliştirme süreci modeli
 - Çizelge yaklaşımı ve önemli km tasları
 - Değerlendirme kurulları ve kritik tasarım toplantıları
 - İzleme & kontrol sistemi ve raporlama
 - İş dağılım ağacı ve sorumlulukların paylaşımı

Baslatma / Planlama

- Planlar
 - Sistem gelistirme plani
 - Sistem entegrasyon ve test plani
 - Sistem isletme testleri plani
 - Alt yüklenici yönetim plani
 - Kalite güvence plani
 - Konfigürasyon yönetimi plani
 - Doküman plani
 - Malzeme tedarik plani
 - Risk yönetimi plani



Uygulama, izleme ve kontrol

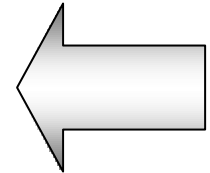
- Veri toplanması, problemleri noktaların belirlenmesi ve önlem alınarak çözüm için alternatifler oluşturulması
- Gerçekleşme yüzdeleri (iş dağılım ağacı / iş paketleri)
- Kaynak harcamaları
 - iş gücü, malzeme, diğer
- Problemler ve çözüm önerileri
- Raporlar, Toplantılar

Uygulama, izleme ve kontrol

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Bütçe kontrolü
 - Malzeme
 - Isgücü
 - Diğer
- Proje hedeflerine erisim kontrolü
- Kilometre taslari gerçeklesme kontrolleri
- Önlem alınmasi



HIZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Kapanis

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Değerlendirme
 - Kapanis kararı
 - Uygulama
- Post mortem analizi
 - Alınan dersler
- Proje tamamlama partisi
- Proje ekibinin başka işlerde görevlendirilmesi

Proje Yönetimi

ASELSAN

Mikrodalga ve Sistem Teknolojileri Grubu

- Avantajlari
 - Daha iyi kontrol
 - Daha iyi müşteri ilişkileri
 - Gelistirme zamaninin kisaltılması
 - Maliyetlerin azaltılması
 - Yüksek kalite ve güvenilirlik
 - Yüksek kar paylari
 - Hizla sonuç elde etmeye yönelme
 - Bölümler arasi/disiplinler arasi daha iyi kontrol
- Dezavantajlari
 - Karmaşık organizasyonlar
 - Kurulus politikalarının bozulması eğilimi
 - Yönetim güçlüğü
 - Personel kullanımı zorlugu

HİZMETE ÖZEL

Proje Yönetimi , Elif BAKTIR, 3 Ekim 2002

Tesekkürler

Elif BAKTIR
baktir@aselsan.com.tr